

## MASTER - Management

### Création d'entreprise, développement, conseil

#### Pré-requis obligatoires

##### Conditions d'admission / Pré-requis :

- En apprentissage : de droit pour les étudiants titulaires du Master 1 de la mention Management de l'EM Strasbourg, étudiants de moins de 30 ans titulaires d'un M1 ou d'un bac+4 ou d'un parcours sciences économiques, gestion, AES et autres disciplines voisines.

L'admission s'effectue en 2 étapes :

- 1/ Etude du dossier : adéquation du cursus universitaire, vérification des pré-requis
- 2/ Entretien individuel : vérification de l'adéquation et de la cohérence du projet professionnel

Les candidats de pays non francophones n'ayant pas suivi leurs études en langue française et qui bénéficieront d'un entretien à distance avant l'obtention de leur VISA devront justifier de leur niveau de français en présentant le DELF Niveau C1 ou le DALF C1 ou C2.

|                                 |          |
|---------------------------------|----------|
| Langue du parcours              | Français |
| ECTS                            | 120 ECTS |
| Volume horaire                  |          |
| TP : 0h                         | TD : 0h  |
| CI : 0h                         | CM : 0h  |
| Formation initiale              | Non      |
| Formation continue              | Non      |
| Apprentissage                   | Oui      |
| Contrat de professionnalisation | Non      |

#### Objectifs du parcours

- Savoir reconnaître et appréhender les problématiques majeures émergeant au sein d'une entreprise
- Savoir mettre en oeuvre les outils et méthodologies appropriées pour résoudre ces problématiques en sachant recourir tant à des référentiels théoriques qu'à des expériences pratiques
- Savoir conseiller un chef d'entreprise sur le développement de sa firme
- Rédiger, corriger et mettre en oeuvre un business-plan, voire aider à sa mise en oeuvre
- Maîtriser les systèmes d'information des entreprises et les outils informatiques
- Être un acteur responsable et conscient des valeurs éthiques, de diversité et de développement durable

#### Codes ROME

- M1302 - Direction de petite ou moyenne entreprise
- M1206 - Management de groupe ou de service comptable
- M1402 - Conseil en organisation et management d'entreprise

#### Contacts

- Jeanne Bessouat : [jeanne.bessouat@em-strasbourg.eu](mailto:jeanne.bessouat@em-strasbourg.eu)
- Didier Grandclaude : [dgrandclaude@em-strasbourg.eu](mailto:dgrandclaude@em-strasbourg.eu)

# M1 Management

## S1

|   | ECTS           | CM          | CI | TD          | TP | TE           | Stage |
|---|----------------|-------------|----|-------------|----|--------------|-------|
| <b>UE1 Le manager dans l'organisation</b>     | <b>12 ECTS</b> | <b>70 h</b> |    |             |    | <b>230 h</b> |       |
| Comportement humain                           |                | 20 h        |    |             |    |              |       |
| Outils de management : expression             |                | 20 h        |    |             |    |              |       |
| Théorie des organisations                     |                | 20 h        |    |             |    |              |       |
| Management interculturel                      |                | 10 h        |    |             |    |              |       |
| <b>UE 2 Traitement de l'information</b>       | <b>9 ECTS</b>  | <b>60 h</b> |    |             |    | <b>165 h</b> |       |
| Informatique et statistiques                  |                | 40 h        |    |             |    |              |       |
| Systèmes d'information                        |                | 20 h        |    |             |    |              |       |
| <b>UE 3 L'environnement des organisations</b> | <b>6 ECTS</b>  | <b>60 h</b> |    |             |    | <b>90 h</b>  |       |
| Droit des affaires                            |                | 30 h        |    |             |    |              |       |
| Économie managériale                          |                | 30 h        |    |             |    |              |       |
| <b>UE 4 Langues - Anglais des affaires</b>    | <b>3 ECTS</b>  |             |    | <b>20 h</b> |    |              |       |
| Anglais des affaires 1                        |                |             |    | 20 h        |    |              |       |

## S2

|   | ECTS           | CM          | CI | TD | TP | TE           | Stage |
|---|----------------|-------------|----|----|----|--------------|-------|
| <b>UE 5 Gestion</b>                               | <b>12 ECTS</b> | <b>82 h</b> |    |    |    | <b>218 h</b> |       |
| Supply chain management                           |                | 12 h        |    |    |    |              |       |
| Gestion de projet                                 |                | 10 h        |    |    |    |              |       |
| Contrôle de gestion                               |                | 20 h        |    |    |    |              |       |
| Marketing   |                | 20 h        |    |    |    |              |       |
| Ressources humaines                               |                | 20 h        |    |    |    |              |       |
| <b>UE 6 Gestion financière</b>                    | <b>9 ECTS</b>  | <b>60 h</b> |    |    |    | <b>165 h</b> |       |
| Environnement comptable et fiscal                 |                | 20 h        |    |    |    |              |       |
| Simulation de gestion                             |                | 20 h        |    |    |    |              |       |
| Finance   |                | 20 h        |    |    |    |              |       |
| <b>UE 7 Stratégie</b>                             | <b>3 ECTS</b>  | <b>20 h</b> |    |    |    |              |       |
| Stratégie   |                | 20 h        |    |    |    |              |       |
| <b>UE 8 Langues - Anglais des affaires</b>        | <b>3 ECTS</b>  | <b>20 h</b> |    |    |    | <b>55 h</b>  |       |
| Anglais des affaires 2                            |                | 20 h        |    |    |    |              |       |
| <b>UE 9 Retour d'expérience - rapport d'étape</b> | <b>3 ECTS</b>  | <b>20 h</b> |    |    |    |              |       |
| Retour d'expérience/rapport d'étape               |                | 20 h        |    |    |    | 55 h         |       |

## M2 Management - Création d'entreprise, développement, conseil

S3

|  | ECTS   | CM    | CI | TD | TP | TE    | Stage |
|--|--------|-------|----|----|----|-------|-------|
| <b>UE1 Le projet de création : L'étude de marché</b>                     | 3 ECTS | 30 h  |    |    |    | 45 h  |       |
| L'étude de marché  |        | 25 h  |    |    |    |       |       |
| Application au projet de création  |        | 5 h   |    |    |    |       |       |
| <b>UE2 Dossier juridique I</b>   | 3 ECTS | 30 h  |    |    |    | 55 h  |       |
| Droit des sociétés et application projet                                 |        | 15 h  |    |    |    |       |       |
| Droit des contrats/protection juridique et application projet            |        | 15 h  |    |    |    |       |       |
| <b>UE3 Finance I</b>   | 3 ECTS | 25 h  |    |    |    | 45 h  |       |
| Les solutions de financement et de garantie                              |        | 7.5 h |    |    |    |       |       |
| Les financements spécifiques   |        | 5 h   |    |    |    |       |       |
| Les réseaux et systèmes d'aide   |        | 5 h   |    |    |    |       |       |
| Les documents prévisionnels de synthèse                                  |        | 7.5 h |    |    |    |       |       |
| <b>UE4 Le positionnement stratégique</b>                                 | 6 ECTS | 40 h  |    |    |    | 110 h |       |
| Diagnostic stratégique de l'entreprise                                   |        | 20 h  |    |    |    |       |       |
| Les orientations stratégiques  |        | 10 h  |    |    |    |       |       |
| Les modalités de développement   |        | 10 h  |    |    |    |       |       |
| <b>UE5 et Approfondissement managérial international</b>                 | 3 ECTS | 20 h  |    |    |    | 55 h  |       |
| Stratégie d'internationalisation   |        | 20 h  |    |    |    |       |       |
| <b>UE6 Dossier juridique II</b>  | 3 ECTS | 30 h  |    |    |    | 45 h  |       |
| Droit fiscal   |        | 15 h  |    |    |    |       |       |
| Droit social   |        | 8 h   |    |    |    |       |       |
| Droit pénal  |        | 7 h   |    |    |    |       |       |
| <b>UE7 Finance 2</b>   | 3 ECTS | 25 h  |    |    |    | 45 h  |       |
| L'ingénierie financière en matière de développement                      |        | 10 h  |    |    |    |       |       |
| Financements moyen/long termes et risques attachés                       |        | 10 h  |    |    |    |       |       |
| Gestion de trésorerie  |        | 5 h   |    |    |    |       |       |
| <b>UE8 La gestion du changement</b>                                      | 3 ECTS | 30 h  |    |    |    | 45 h  |       |
| La posture de conseil et options de mise en œuvre                        |        | 11 h  |    |    |    |       |       |
| L'analyse du contexte du changement                                      |        | 8 h   |    |    |    |       |       |
| L'éthique des affaires et la RSE   |        | 8 h   |    |    |    |       |       |
| Le management du risque  |        | 3 h   |    |    |    |       |       |
| <b>UE9 L'évaluation et la maîtrise de la performance de l'entreprise</b> | 3 ECTS | 30 h  |    |    |    | 45 h  |       |
| L'analyse des coûts, des marges et de la rentabilité                     |        | 15 h  |    |    |    |       |       |
| La mise en place et le suivi de contrôle analytique et budgétaire        |        | 10 h  |    |    |    |       |       |
| L'élaboration et le suivi des indicateurs de performance                 |        | 5 h   |    |    |    |       |       |

S4

|  | ECTS    | CM   | CI | TD   | TP | TE    | Stage |
|--|---------|------|----|------|----|-------|-------|
| <b>UE10 L'organisation informatique</b>  | 3 ECTS  | 30 h |    |      |    | 45 h  |       |
| Le diagnostic des besoins  |         | 5 h  |    |      |    |       |       |
| De la base de données numériques à l'utilisation de progiciels de gestion      |         | 25 h |    |      |    |       |       |
| <b>UE11 La gestion de la qualité</b>   | 3 ECTS  | 30 h |    |      |    | 45 h  |       |
| Les principes du management de la qualité                                      |         | 10 h |    |      |    |       |       |
| Les systèmes de normes   |         | 10 h |    |      |    |       |       |
| La prise en compte de la gestion de la qualité dans l'engagement stratégique   |         | 10 h |    |      |    |       |       |
| <b>UE 12 CLUE</b>  | 3 ECTS  | 12 h |    | 20 h |    | 43 h  |       |
| Anglais des affaires   |         |      |    | 20 h |    |       |       |
| Management interculturel   |         | 4 h  |    |      |    |       |       |
| Enjeux économiques et sociaux en Europe  |         | 2 h  |    |      |    |       |       |
| Visite institution européenne  |         | 4 h  |    |      |    |       |       |
| <b>UE13 Le projet de création</b>  | 6 ECTS  | 24 h |    |      |    | 126 h |       |
| Préparation/coaching/Élaboration du business model                             |         | 10 h |    |      |    |       |       |
| Soutenance du Business plan  |         | 14 h |    |      |    |       |       |
| <b>UE 14 Professionnalisation - Mission en entreprise méthodologie mémoire</b> | 15 ECTS | 32 h |    | 4 h  |    | 339 h |       |
| Méthodologie - initiation à la recherche                                       |         | 12 h |    |      |    |       |       |
| Retour d'expérience  |         | 20 h |    |      |    |       |       |
| Mémoire et soutenance  |         |      |    |      |    |       |       |
| Certification Responsabilité Sociale des Organisations (RSO)                   |         |      |    | 2 h  |    |       |       |
| Projet et accompagnement professionnel   |         |      |    | 2 h  |    |       |       |