

## MASTER - Management et administration des entreprises

### Management des organisations de santé et médico-social (MOS)

#### Pré-requis obligatoires

Conditions d'admission :

Cadres ou assimilés en activité (CIF, CPF, plan de formation ou à titre personnel) ou en recherche d'emploi.

Titulaires d'un diplôme de l'enseignement supérieur d'un niveau bac+4 ou master 1 justifiant d'une expérience professionnelle d'au moins 5 ans ; titulaires d'un diplôme niveau inférieur et justifiant d'une expérience professionnelle réussie, sous condition d'acceptation par la commission pédagogique de la validation des acquis personnels et professionnels (VAPP).

L'admission s'effectue en 2 étapes :

- 1/ Etude du dossier : adéquation du cursus universitaire, vérification des pré-requis
- 2/ Entretien individuel : vérification de l'adéquation et de la cohérence du projet professionnel

Validation des Acquis Professionnels (VAPP) :

Si le candidat n'a pas le niveau académique requis pour candidater à la formation, il doit -parallèlement au processus de candidature au master 2- déposer un dossier de VAPP. Le dossier est téléchargeable sur le site de l'école. Il doit être retourné complété au plus tard 15 jours avant la date limite de candidature à la formation.

Langue du parcours		Français	
ECTS		120 ECTS	
Volume horaire			
TP : 0h	TD : 0h	CI : 0h	CM : 0h
Formation initiale		Non	
Formation continue		Oui	
Apprentissage		Non	
Contrat de professionnalisation		Non	

#### Objectifs du parcours

- Développer la capacité de compréhension de l'environnement et d'évaluation des situations de gestion en combinant les concepts et les outils de différentes spécialités de gestion.
- Améliorer l'aptitude à formuler et à prendre en compte les logiques de management dans les processus de décision stratégique et dans les décisions opérationnelles.
- Développer les compétences transversales d'encadrement pour conduire les projets de transformation en cours dans les organisations sanitaires et médico-sociales.

#### Poursuite d'études

Débouchés :

Exercer des responsabilités élargies au sein des structures de santé (centres hospitaliers, cliniques, maisons de retraite, établissements médico-sociaux...), tant au niveau du management d'équipes qu'au niveau de missions transversales ou de responsabilité de projets.

#### Contact

Caroline Merdinger-Rumpler : [caroline.merdinger@em-strasbourg.eu](mailto:caroline.merdinger@em-strasbourg.eu)

## M2 Management et administration des entreprises- Management des organisations de santé et médico-social

### Semestre 3

	ECTS	CM	CI	TD	TP	TE	Stage
<b>UE1 Enjeux Stratégiques et Marketing</b>	<b>12 ECTS</b>	<b>84 h</b>				<b>216 h</b>	
Enjeux et évolutions du secteur de la santé		8 h					
Éthique et management dans la santé		12 h					
Stratégie et pilotage d'établissement		36 h					
Marketing des établissements		28 h					
<b>UE 2 Enjeux économiques et financiers</b>	<b>12 ECTS</b>	<b>72 h</b>				<b>228 h</b>	
Management de la performance et contrôle de gestion		32 h					
Management financier et budgétaire		40 h					
<b>UE 3 Management de projet</b>	<b>6 ECTS</b>	<b>40 h</b>				<b>110 h</b>	
Lean Management		12 h					
Gestion de projet		20 h					
Gestion des flux		8 h					

### Semestre 4

	ECTS	CM	CI	TD	TP	TE	Stage
<b>UE 4 Management des processus</b>	<b>6 ECTS</b>	<b>40 h</b>				<b>110 h</b>	
Management des systèmes d'information		16 h					
Management de la qualité dans les établissements sanitaires		12 h					
Management de la qualité dans les établissements médico-sociaux		12 h					
<b>UE 5 Management des acteurs</b>	<b>9 ECTS</b>	<b>92 h</b>				<b>133 h</b>	
Leadership et comportement organisationnel		20 h					
Droit social		8 h					
Dialogue social		8 h					
Management et conduite du changement		20 h					
Négociation/gestion de conflits		20 h					
Management d'équipe		16 h					
<b>UE 6 CLUE</b>	<b>3 ECTS</b>	<b>10 h</b>		<b>20 h</b>		<b>40 h</b>	
Anglais des affaires				20 h			
Management interculturel		4 h					
Enjeux économiques et sociaux en Europe		2 h					
Visite institution européenne		4 h					
<b>UE 7 Professionnalisation - Mission en entreprise méthodologie mémoire</b>	<b>12 ECTS</b>	<b>28 h</b>		<b>4 h</b>		<b>268 h</b>	
Méthodologie - initiation à la recherche		28 h					
Mémoire -soutenance							
Certification Responsabilité Sociale des Organisations (RSO)				2 h			
Projet et accompagnement professionnel				2 h			